

城市管理和综合执法 简报

2024年第3期(总第53期)

佛山市城市管理和综合执法局编印

2024年4月8日

目 录

【工作动态】

市政协副主席郑灿儒率队到南海区开展2024年“企业暖春行动”	2
市“百千万工程”指挥部城乡环境治理专班召开城管执法系统现场会	3
市“百千万工程”城乡环境治理专班开展结对典型村实地调研	4
开展城管执法队伍大练兵活动	5
召开全市建筑垃圾管理工作会议	6
召开2023年第四季度城管领域城市品质提升考评工作约谈会	7
召开全市城管执法系统2024年节后复工复产暨安全生产专场培训会	8
组织开展规范城市树木修剪、绿化养护安全作业培训	9
召开迎接国务院安全生产明查暗访暨安全生产治本攻坚三年行动动员部署会	10
佛山城管助力50公里徒步活动	11

【经验交流】

顺德区“物业城市”模式实现镇街全覆盖	13
--------------------	----

【工作动态】

市政协副主席郑灿儒率队到南海区 开展 2024 年“企业暖春行动”

根据《佛山市 2024 年“企业暖春行动”工作方案》统一部署，3 月 1 日，市政协副主席郑灿儒率领市城管执法局、南海区城管执法局以及西樵镇政府组成的第 22 调研组到南海区西樵镇开展“企业暖春行动”。

调研组以实地调研和座谈调研的形式，先后走访、座谈调研蒙娜丽莎集团股份有限公司等 10 家企业。郑灿儒传达宣贯市委、市政府支持企业发展的有关政策措施，主动与企业家座谈交流，认真倾听企业心声，深入了解企业诉求，帮助企业纾困解难。调研组共收集各种问题和建议 13 条。

郑灿儒表示：一是希望企业继续坚持制造业当家，坚定信心以更开放的姿态创新发展，在技术上不断突破，在产品上更有竞争力，在服务上更加优质。二是政府部门要持续落实落细各项惠企政策，利用各类平台加大宣传力度，为企业健康发展营造良好的营商环境，推动企业高质量发展。三是调研组将认真研讨本次调研收集到的问题和建议，发挥市、区各级政府和部门的作用，积极协调、全力帮助企业解决问题。

市政协港澳台侨和外事委员会主任马湘雨，市政协港澳台侨和外事委员会副主任丘冬梅，市城管执法局党组书记、局长苏仕超等参加了调研活动。

（市局数字城管科供稿）

市“百千万工程”指挥部城乡环境治理专班 召开城管执法系统现场会

3月11日上午，市“百千万工程”指挥部城乡环境治理专班（下称“市专班”）现场会在顺德区勒流街道召开。市专班办公室主任苏仕超、副主任苏嘉宏，以及各区城管执法局主要负责人，分管负责人，市、区城管执法局相关科室负责人参加了此次会议。

一行人首先到顺德区勒流街道现场参观西丫片区项目的改造情况，随后召开座谈会，顺德区勒流街道党工委书记王崇曦作经验介绍。

苏仕超强调，在推动“百千万工程”城乡环境治理的过程中要处理好以下几点关系：一是要处理好“长与短”的关系。各级部门首先要从思想和行动上动起来，认真领会习近平总书记“共建共治共享”的含义，着力推动地区长期发展，扭转群众只关注短期利益收入的思维定势，让群众觉醒自己才是“百千万工程”城乡环境治理的建设者和受益者，彻底改变单靠政府投入推动“百千万工程”城乡环境治理工作的局面，最终实现政府与群众互利共赢、共享城市品质提升带来好处。二是要处理好“快与慢”的关系。城乡环境治理是一个长期的、不间断的过程，要有足够的耐心与恒心，一步一个脚印循序渐进，不能一蹴而就、一步登天；不能一开始就全盘谋划却不实际行动；不能只靠短期冲刺而缺少后续发力。要有“功成不必在我”及“功成必须有我”的胸怀和气魄，先治理好环境再考虑下一步招商引资，推进“百千万工程”城乡环境治理工作长期发展。三是要处理好“大与小”的关系。

各级政府部门在思想上要“大破大立”，行动上要保存共生。要注意工作方式方法，城乡环境治理不能搞大拆大建，要学会运用本地力量及优势，做有意思有意义的小改动、微改造，用小投入做大产出。要充分信任群众，尊重基层和群众的探索，总结他们朴素的经验，保护好地区原有老树老建筑，充分挖掘本地历史文脉，结合本地文化特色，讲好本地故事。

（市局城管考核科供稿）

市“百千万工程”城乡环境治理专班开展 结对典型村实地调研

3月26日下午，市城管执法局局长苏仕超、副局长苏嘉宏带队到定点联系的顺德区伦教街道三洲社区进行实地调研，助力典型村（社区）推进“百千万工程”走深走实。

调研组一行首先来到“百里芳华”三洲堤围段带状公园开展植树活动，种植苹婆、鱼木、玉蕊、细叶榕、木芙蓉等乡土树种，共建绿美乡村，为“百里芳华”增绿添美，为群众遮阴乘凉新增一片新绿。市、区城管执法局，以及伦教街道和三洲社区的干部、党群志愿者等共30多人参加了此次植树活动。

随后，调研组来到三洲党员教育基地—三洲烈士碑公园了解革命老区抗战历史，行走678文化街实地调研三洲历史风貌改造提升和社区环境综合整治工作。最后在三洲居委会与社区开展“百

千万工程”专题座谈，就城乡环境综合治理等内容进行了深入交流。

(市局城管考核科供稿)

开展城管执法队伍大练兵活动

为进一步巩固深化城市管理执法“强基础、转作风、树形象”专项行动，加强我市城管执法队伍建设，不断改进执法队伍作风、增强执法队员的自律意识、标杆意识，打造出一支经得起考验的佛山“城管铁军”，3月28日下午，由市城管执法局牵头，禅城区城管执法局承办的佛山市城管执法系统第一季度“大练兵”活动在禅城区文华公园举行。全市五区约250名执法队员参与多角度向市民展示佛山“城管铁军”的“精气神”。

此次大练兵活动，共分为队容风纪、队列操练、模拟现场执法、执法案卷评查四个方面对五区执法队员开展考核。队容风纪和队列操练主要通过检查执法队员着装精神面貌以及队列整齐度，增强队伍的“精、气、神”；模拟现场执法考察执法人员在执法过程中现场采集、情况分析、执法措施、流程处置以及应对突发状况能力，进一步检验执法队伍对办案能力；执法案卷评查抽取各区案卷开展交叉互评，针对案卷存在的问题进行整改，查漏补缺。

市城管执法局党组书记、局长苏仕超对本次大练兵活动进行

总结，强调希望通过大练兵的活动，让全体城管队员树立服务意识，创造良好的城市环境。

(市局执法监督二科供稿)

召开全市建筑垃圾管理工作会议

为推进我市装修垃圾规范处置，强化法规体系保障，加强综合利用企业运营管理及落实安全主体责任。3月7日下午，市城管执法局主持召开全市建筑垃圾管理工作座谈会，会议由局党组书记、局长苏仕超主持，副局长苏嘉宏、四级高级主办曹翌晨、各区局分管领导，以及市、区局相关科室负责人、综合利用企业及部分排放和运输企业负责人等共40余人参加了会议。

会上就《佛山市城市建筑垃圾管理办法》修订进行解读，并就前段时间针对建筑垃圾综合利用和运输企业飞行检查过程中存在的问题进行了通报，提出了相关工作要求和整改意见，并广泛听取各与会代表意见建议。

苏仕超强调：一是完善法规依据，为合规经营的企业提供制度保障；二是逐步规范处置，明晰源头、运输、末端各处置环节；三是严打违规处置行为，提高违法收处建筑垃圾成本；四是规范装修合同，联合住建部门完善装修合同关于明确规范处置装修垃圾相关条款的要求；五是做好数据报送，各企业应向管理部门提供准确的处置数据以实现精准评估；六是严格落实企业安全生产

主体责任，深刻认识安全生产的重要性，积极推动建筑垃圾处置行业健康规范有序发展。

(市局执法监督一科供稿)

召开 2023 年第四季度城管领域城市品质提升 考评工作约谈会

3月4日上午，市城管办召开了2023年第四季度城管领域城市品质提升考评工作约谈会，会议集体约谈了全市排名靠后的两个中心城区街道和两个排名最后的其他镇街。市城管执法局局长苏仕超、副局长苏嘉宏、城管考核科相关人员，四个镇街的主要领导参加了本次会议。

会议通报了四个镇街2023年第四季度城管领域城市品质提升考评暗检基本情况和存在问题，相关镇街的参会领导对本镇街近期城管领域品质提升考评工作存在问题进行了分析和表态发言。

苏仕超对城管领域城市品质提升工作提出四点意见：一是要厘清职责，部门联动，齐抓共管；二是要统筹好城管领域城市品质提升“平时”与“暂时”的关系；三是要广泛发动公众参与城管领域城市品质提升工作；四是要把城市管理融入到“百县千镇万村高质量发展工程”和城市品质提升工作中去。

(市局城管考核科供稿)

召开全市城管执法系统 2024 年节后复工复产 暨安全生产专场培训会

为贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要指示精神，深刻汲取近期省内外典型事故教训，切实做好春节后复工复产暨安全生产管理工作，强化行业领域安全防范，3月5日在禅城区文华花市指挥中心举办了佛山市城管执法系统2024年节后复工复产暨安全生产专场培训会。此次培训由市城管执法局主办、禅城区城管执法局承办，市、区两级城管执法部门管理人员，市政环卫、园林绿化、生活垃圾收运及处理设施等企业相关负责人、安全员及在建项目施工、监理单位代表近260人参加。

本次培训邀请市应急管理局专家、国家注册安全工程师、广东省安全培训教员周伟国进行授课，结合事故警示片、典型案例，详细分析重大安全事故发生的主要原因和日常监管突出问题，指出城管执法领域作业过程中存在的安全问题，重点讲解有关危险作业的安全防范要点和工作措施，对行业安全生产工作有很强的针对性和指导性，最后还传达学习了复工复产“六个一”、台账资料归档等相关工作要求。

会后，市城管执法局副局长李嘉贤结合实际工作强调：一是要清醒认识到当前安全形势严峻，进一步强化安全意识，深刻吸取春节前后多起安全生产事故教训，举一反三，以“时时放心不下”的责任感，认真抓好行业领域安全生产工作；二是要强化重点场所、关键部位的风险隐患管控，加强园林绿化、环卫保洁领域的车行道施工养护作业、高空作业等危险作业安全防范，要做

好生活垃圾处理厂（场）、市政公园等场所设施设备检查维修，以及要强化对外委单位外包人员的管理监督，严格落实安全生产管理闭环；三是要压紧压实安全生产主体责任，主管部门要根据“三管三必须”要求，认真开展企业单位安全生产访谈工作，各企业单位要积极配合，共同补短板、堵漏洞，全体员工要担起自身安全生产第一责任人责任，切实把各项安全风险管控措施落实到每一个岗位、每一个环节。

（市局市政环卫科供稿）

组织开展规范城市树木修剪、绿化养护 安全作业培训

为进一步加强道路绿化养护作业的安全管理，规范城市树木修剪工作，3月14日上午，市城管执法局在禅城区文华花市指挥中心一楼报告厅开展专题培训。各区道路绿化养护单位、涉及树木修剪的相关园林绿化企业、供电部门约180人参加了培训。

会上，局通报近期树木过度修剪、涉道路绿化养护作业人员交通安全问题，贯宣《广东省城市绿化条例》有关树木修剪的规定，进一步强调安全文明施工作业和规范树木修剪的重要性。随后，授课专家对城市树木修剪、道路绿化安全作业方面等进行培训。

市城管执法局副局长李嘉贤在会上总结时强调：一是全市城管执法系统要提高认识，增强做好城镇绿化美化工作的责任感和

紧迫感；二是要增强本领，加快适应城镇绿化美化工作的新形势；三是要压实责任，推动城镇绿化美化与安全生产工作取得成效。本次培训重点突出、针对性强、实用性强，具有重要的指导意义，进一步规范了城市绿化树木修剪的精细化管护操作流程，提高园林绿化管理人员、技术人员的专业水平和技能水平，为打造专业素质高、实操能力强的队伍奠定了良好基础。

（市局园林绿化科供稿）

召开迎接国务院安全生产明查暗访暨安全生产治本攻坚三年行动动员部署会

3月21日上午，市城管执法局以视频的形式组织召开了全市城管执法系统迎接国务院安全生产明查暗访暨安全生产治本攻坚三年行动动员部署会议，市、区及镇（街道）三级执法部门有关负责人共约80人参加。

会上首先传达学习了全省迎接国务院安委办一季度安全生产明查暗访工作动员部署视频会、住建部及省住建厅安全生产治本攻坚三年行动动员部署视频会有关精神，并解读《佛山市城管执法系统安全生产治本攻坚三年行动实施方案（2024-2026年）》重点内容。随后，各区局结合实际工作，分别汇报本部门的安全生

产治本攻坚三年行动部署开展、重大事故隐患专项排查整治等情况，以及下一步工作计划。

局党组成员、副局长李嘉贤针对下一步工作强调三点意见：

一是要把“时时放心不下的责任感”转化为“事事心中有数的行动力”，准确把握治本攻坚三年行动工作任务，进一步完善监管对象清单，梳理出重点检查事项，并通过人员访谈工作，深挖细查安全隐患问题，切实做到安全监管底数要清，安全生产底线要守牢，抓好安全工作底气要足。二是要严格落实检查发现问题的整改销号，实现闭环管理，同时要认真分析研判行业领域相关频发、高发的事故教训，找出事故隐患的根源问题，采取有力措施遏制安全事故发生。三是要强化各部门、各企业单位之间信息的互联互通，针对国家、省及市检查发现的问题，被检企业、属地区局要指导帮扶行业领域同类型企业举一反三，排查整改相关隐患问题。

（市局市政环卫科供稿）

佛山城管助力 50 公里徒步活动

3月23日，“美丽佛山 一路向前——2024佛山50公里徒步”火热开走。今年的50公里徒步活动将“践行垃圾分类，倡导绿色徒步文化”纳入徒步主题，佛山城管执法部门加强联动宣传，以“垃圾分一分，徒步更加分”为宣传口号，在全市五区同步开展垃圾分类“全民行动日”活动，倡导市民在徒步期间自带分类垃圾袋，在做到垃圾不落地的前提下清理沿途发现的生活垃圾，捡拾后投放到沿途的分类垃圾收集桶中。同时在徒步沿途签到点，加入垃圾分类宣传元素，多形式开展垃圾分类宣传、指导及志愿服务活动，全方位普及垃圾分类知识，鼓励市民不仅要在徒步过

程中积极分类，在日常工作生活中也要践行绿色环保理念。

此外，活动当天全市共投入约 780 名城管执法人员加强沿线值守，引导沿线流动商贩规范摆卖秩序，减少摆卖对徒步活动和周边生活、交通秩序的影响。投入约 2400 名环卫保洁人员加强沿线环卫保洁和绿化养护工作，加大收运和保洁频次，还在沿途增设了 149 座流动厕所，全面上线“佛山公厕”微信小程序，为市民提供最大的便利，全力保障 50 公里徒步顺利举行。

(市局市政环卫科供稿)

【经验交流】

顺德区“物业城市”模式实现镇街全覆盖

“物业城市”的概念来源于物业小区，是将物业小区的管理模式延伸到城市层面的一种城市治理模式，核心内容是按照通过“专业服务+智慧平台+行政力量”相融合的方式，将执法职能以外的大部分城市管理服务、监督工作整体外包交由物业服务企业统筹进行一体化、智慧化管理和运营。

2021年以来，顺德区城管执法局联合各镇街，积极开展开展“物业城市”管理试点，自2022年6月全区首个“物业城市”项目落地大良（顺德新城区）起，截至目前，全区10个镇街均有“物业城市”项目落地，覆盖区域面积约391平方公里，覆盖率达到45%。其中北滘、容桂、陈村已实现全域覆盖，勒流大部分村居覆盖，城市管理精细化水平得到进一步提升。

一是整合。把一定区域内的城市管理业务，包括环卫保洁、绿化管养、市政维护、市容秩序巡查劝导（不含执法）等工作内容整合，合理安排和调度人员、设备，确保以最合理的成本达到最佳的管理效果，同时加强作业质量管控，实现降耗提质。

二是智慧。以智慧管理平台为中枢，各种问题采集设备、装备（视频监控、移动AI设备、无人机等），通过工单模式，实现问题从发现、上报、响应、整改、反馈的快速闭环。此外，通过提升作业机械化、智慧化程度，减少人手依赖，实现减人提效。

三是运营。在实现提升精细管理水平的基础上，借脑企业营销思维、借力企业商务资源，由物业服务企业对闲置公共资源和

项目进行运营，产生经济效益，解决政府运营精力、能力不足的问题，反哺城市管理投入和服务企业成本，提升城市空间利用率，活跃城市氛围。

（顺德区城管执法局供稿）

报：乔羽副市长，李生春副秘书长。

送：省住房和城乡建设厅，市委办、市府办，市局各科室，各区城市管理和综合执法局。
